

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022										
Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati
017 - Ricerca e innovazione	1 - Rafforzamento della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produttività scientifica e rafforzare le relazioni in ambito europeo	Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Numero di pubblicazioni realizzate nell'anno dai R/T e censite in Scopus o con IF secondo JCR / N. R/T	Media del biennio 2017-2018 = 0,99	N. pubblicazioni / N. R/T, anno 2020 = + 1% rispetto al valore di riferimento N. pubblicazioni / N. R/T, anno 2021 = + 1% rispetto al valore 2020 N. pubblicazioni / N. R/T, anno 2022 = + 1% rispetto al valore 2021	45%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente in Scopus (o in altra banca dati bibliografica internazionale) e nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni del CREA
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Percentuale di R/T che hanno pubblicato articoli su riviste con Impact Factor (IF)	/	Percentuale di R/T con articoli su riviste con IF, anno 2020 = 45% ÷ 50% Percentuale di R/T con articoli su riviste con IF, anno 2021 = 50% ÷ 55% Percentuale di R/T con articoli su riviste con IF, anno 2022 = 55% ÷ 60%	45%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente in Scopus (o in altra banca dati bibliografica internazionale) e nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni del CREA
				Ricerca scientifica	di efficacia quantitativa	N. di stage di mobilità breve dei ricercatori e tecnologi del CREA presso Enti ed Istituzioni di ricerca dell'Unione Europea di riconosciuto prestigio scientifico	N. di stage di mobilità breve nel 2019 = 24	N. di stage di mobilità breve nel 2020 = 20 ÷ 25 N. di stage di mobilità breve nel 2021 = 26 ÷ 30 N. di stage di mobilità breve nel 2022 = 26 ÷ 30	10%	Report realizzato nel 2021
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Ricerca scientifica Ricerca istituzionale	di efficienza produttiva	% entrate riferite ai progetti di ricerca finanziati dal Mipaaf rispetto al totale delle entrate derivanti dai progetti di ricerca	% entrate da progetti Mipaaf nel quadriennio 2016-2019 = 72%	% entrate da progetti Mipaaf nel 2020 = 68 ÷ 70 % entrate da progetti Mipaaf nel 2021 = 66 ÷ 68 % entrate da progetti Mipaaf nel 2020 = 66 ÷ 64	20%	Procedura contabile
				Terza missione	di efficienza produttiva	Altre entrate accertate (al netto delle partite di giro) e ad esclusione delle entrate per il funzionamento e per la certificazione delle sementi	Media del biennio 2017 - 2018 = € 2.312.859,075	Altre entrate accertate nel 2020 = € 2.200.000 ÷ € 2.350.000 Altre entrate accertate nel 2021 = € 2.500.000 ÷ € 2.800.000 Altre entrate accertate nel 2022 = € 2.700.000 ÷ € 3.000.000	20%	Procedura contabile
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2018= 24	N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = 20 ÷ 26 N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = 26 ÷ 28	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Importo complessivo dei finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Importo complessivo del finanziamento per l'anno 2018 = € 7.000.000,00	Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2020 = € 6.000.000,00 ÷ € 7.000.000,00 Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = € 7.000.000,00 ÷ € 8.000.000,00	20%	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2020

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022										
Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati
	2 - Rafforzamento dell'impegno verso le Istituzioni, le imprese e la società	Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. studi, indagini, elaborazioni, documenti di policy	N. studi per l'anno 2019 = 246	N. studi per l'anno 2020 = 230 ÷ 250 N. studi per l'anno 2021 = 250 ÷ 270 N. studi per l'anno 2022 = 270 ÷ 290	50%	Report CREA nel 2021
				Terza missione	di impatto sociale	N. eventi rivolti al grande pubblico	N. eventi per l'anno 2018 = 134	N. eventi, anno 2020 = 120 ÷ 150 N. eventi, anno 2021 = 150 ÷ 170 N. eventi, anno 2021 = 170 ÷ 190	50%	Report CREA nel 2021
		Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale	Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti e privative vegetali richiesti dal CREA	Media del triennio 2017-2019 = 21	N. brevetti e privative richiesti nel 2020 = 20 ÷ 22 N. brevetti e privative richiesti nel 2021 = 22 ÷ 24 N. brevetti e privative richiesti nel 2022 = 24 ÷ 26	30%	Report realizzato nel 2021 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale del CREA
				Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti valorizzati / N. brevetti in attivi in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 28%	% brevetti valorizzati nel 2020 = 26 ÷ 30 % brevetti valorizzati nel 2021 = 27 ÷ 31 % brevetti valorizzati nel 2022 = 28 ÷ 32	35%	Procedura contabile
				Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. privative vegetali valorizzate / N. privative in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 58%	% privative valorizzate nel 2020 = 55 ÷ 60 % privative valorizzate nel 2021 = 58 ÷ 62 % privative valorizzate nel 2022 = 60 ÷ 64	35%	Procedura contabile
		Rafforzare la partecipazione del CREA a programmi di cooperazione internazionale allo sviluppo	Incoraggiare la partecipazione ad iniziative di cooperazione internazionale	Ricerca istituzionale	di efficacia quantitativa	N. partecipazioni ad iniziative di cooperazione internazionale (es. Twinning e Taiex)	N. partecipazioni ad iniziative di cooperazione internazionale nel 2019 = 3	N. partecipazioni nel 2020 = 4 N. partecipazioni nel 2021 = 5 N. partecipazioni nel 2022 = 6	100%	Report CREA realizzato nel 2021
	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Ridefinizione del metodo di calcolo dell'indice di tempestività dei pagamenti	/	Ridefinizione del metodo di calcolo nel 2020 Riduzione del 5% rispetto al valore registrato nell'anno 2021 Riduzione del 5% rispetto al valore registrato nell'anno 2022	100%	Procedura contabile
		Garantire maggiori livelli di trasparenza dei processi gestionali	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	% Processi aggiornati rispetto a quelli del 2016	/	% Processi aggiornati nel 2020 = 60 % Processi aggiornati nel 2021 = 100	50%	Report CREA realizzato nel 2021
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. processi totalmente digitalizzati	N. processi per i quali è stata avviata la digitalizzazione nel 2019 = 3	N. processi totalmente digitalizzati nel 2020 = 3 N. processi totalmente digitalizzati nel 2021 = 5 N. processi totalmente digitalizzati nel 2022 = 8	50%	Report CREA realizzato nel 2021

Allegato 1 - Obiettivi strategici 2020 - 2022										
Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target	Peso	Fonte dei dati
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Migliorare le strategie dell'ente in tema di anticorruzione e trasparenza, promuovendo la partecipazione degli stakeholder interni ed esterni	Progettazione di un sistema di partecipazione diretta degli stakeholder interni ed esterni finalizzato all'aggiornamento del PTPCT	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	Sistema di partecipazione attivo	/	Sistema di partecipazione attivo nel 2020	100%	Report CREA realizzato nel 2021
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Sviluppare una strategia per le risorse umane	Individuare strumenti e procedure per la valorizzazione del personale tecnico scientifico e amministrativo, anche introducendo strumenti di conciliazione dei tempi vita-lavoro	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia qualitativa	Miglioramento dei livelli di soddisfazione rilevati nell'indagine sul benessere organizzativo in riferimento all'Amministrazione centrale	Risultati dell'indagine sul benessere organizzativo condotta nel 2017 nell'Amministrazione centrale	Miglioramento dei livelli di benessere rilevati nell'indagine condotta nel 2020	40%	Risultati sull'indagine sul benessere organizzativo
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Attivazione modalità di lavoro agile (smart working)	/	Definizione Regolamento e prima attuazione nel 2020 N. posizioni di lavoro agile (smart working) attivate nell'anno 2021 = + 10% rispetto al 2020 N. posizioni di lavoro agile (smart working) attivate nell'anno 2022 = + 10% rispetto al 2021	60%	Report CREA realizzato nel 2021
		Stabilizzare il personale precario in attuazione dell'art. 1, comma 673, della Legge di Bilancio 2018	Completamento della procedura di stabilizzazione per tutto il personale risultato idoneo ai sensi dei commi 1 e 2, art. 20 del D.Lgs 75/2017	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	Completamento della procedura di stabilizzazione	/	Completamento della procedura di stabilizzazione	100%	Report CREA realizzato nel 2021
		5 - Riduzione dei contenziosi dell'Ente	Analizzare e quantificare i contenziosi dell'Ente riguardanti i rapporti di lavoro del personale di ruolo e ridurre il numero di contenziosi pendenti	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficacia quantitativa	N. contenziosi/ricorsi quantificati finanziariamente o per i quali sono stati forniti elementi utili per la predisposizione di atti giudiziari a difesa dell'Ente e riduzione del numero di contenziosi pendenti	/	Nel 2020, quantificazione finanziaria dei contenziosi (minimo 70) Nel 2021, riduzione dei conteziosi in misura pari ad almeno il 10% rispetto a quelli pendenti nell'anno 2020 Nel 2022, riduzione dei conteziosi in misura pari ad almeno il 10% rispetto a quelli pendenti nell'anno 2021	100%	Report CREA realizzato nel 2021